

Le Conseil de gestion aux exploitations agricoles au Nord-Cameroun.

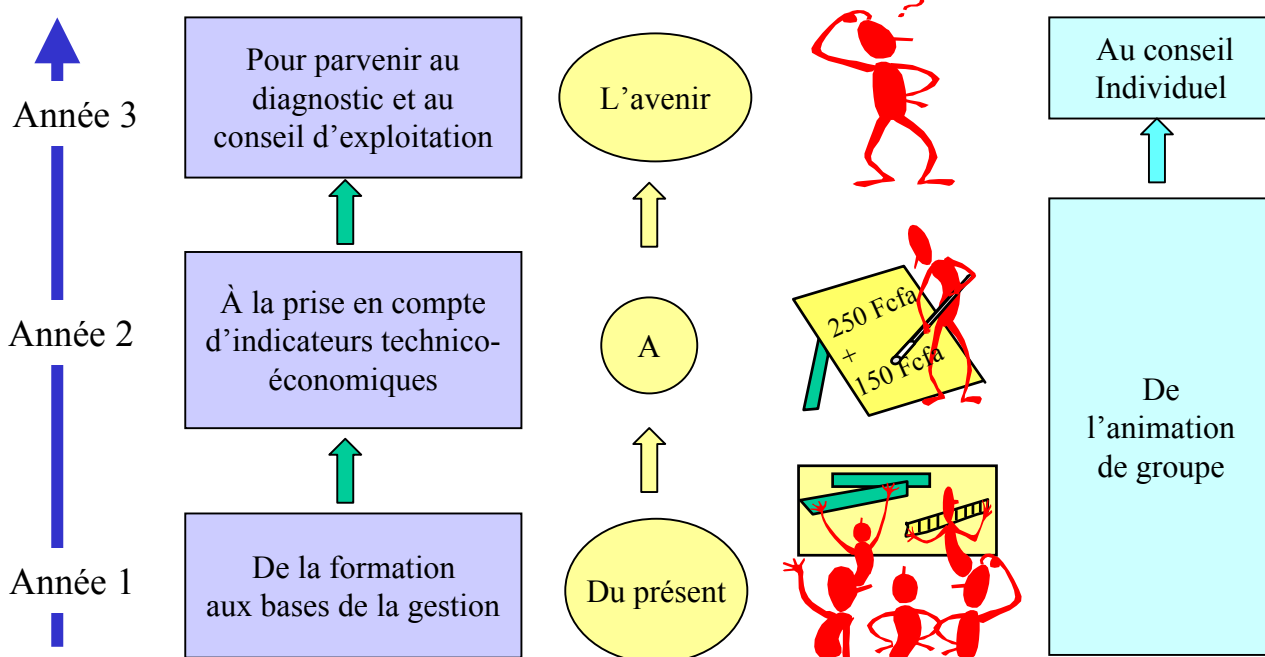
Par Djamen N.P. (SADEL-GIE), Djonnéwa A. (IRAD), Havard M. (CIRAD/IRAD), Legile A. (DPGT)

Enjeux du développement et de la vulgarisation agricole

Les approches de vulgarisation en vigueur présentent un caractère sectoriel et ne sont pas suffisamment orientées vers le renforcement des capacités d'auto-analyse des producteurs. Cet élément est déterminant dans le processus de professionnalisation qui doit conduire les paysans et leurs organisations à mieux appréhender les changements en cours (évolution vers une économie de plus en plus monétarisée, environnement instable...).

Ces besoins sont d'autant plus forts que dans la gestion de la majorité des exploitations, l'incertitude prédomine sur la prévision, et l'avenir s'envisage rarement au-delà d'une campagne.

Mise en œuvre d'une démarche progressive d'aide à la décision



Méthodologie

- **Public cible** : Paysans motivés, volontaires et résolus à faire évoluer leurs pratiques
- **Les animateurs/conseillers** : Techniciens agricoles ayant une bonne connaissance de terrain, disponibles, et capables de réaliser un travail d'écoute et de diagnostic avec les producteurs
- **Animation de groupes thématiques basée sur la technique du questionnement en année 1 et 2, remplacée progressivement par des entretiens individuels à partir de l'année 3**
 - **Un carnet de suivi** afin d'inciter les paysans à prendre des notes pour qu'ils disposent d'informations fiables sur leurs exploitations.
 - **Des actions techniques** pour développer le champ de référence des paysans, accélérer leur appropriation de la démarche (changements de pratiques), et renforcer l'adhésion par l'apport d'éléments concrets.
 - **Des guides, des documents pédagogiques et des sessions périodiques de formations pour les animateurs.**

Le programme Conseil de Gestion

✿ De la gestion du quotidien aux projections à court terme en Année 1

- Formation aux bases de la gestion à partir de thèmes communs à la majorité des paysans allant des préoccupations quotidiennes (gestion des récoltes et des revenus monétaires) vers la prévision à court terme (préparation de la campagne agricole)
- Initiation à la prise de notes : fiches de suivi des activités de l'exploitation, notamment des cultures

✿ À l'amélioration des connaissances techniques et à l'utilisation d'indicateurs technico-économiques en Année 2

- A la demande des paysans, rappel des thèmes de l'année 1 et débats sur de nouveaux thèmes : lutte contre les adventices, alimentation des animaux, production de fumure organique...
- Analyse technico-économique de fiches de suivi des cultures : calcul et discussions de ratios tels que rendements et marges.

✿ Au conseil individualisé à partir de l'Année 3

- Diagnostic participatif d'exploitation (conseiller et paysan)
- Discussion et analyse des projets avec les paysans, puis suivi de leur mise en œuvre

✿ **Chaque année**, mise en place avec les paysans volontaires d'actions techniques : production de semences, tests d'innovations (fumure organique, matériels agricoles, techniques culturales)...

Qui participe au conseil de gestion ?

✿ Des paysans relativement jeunes (35 ans) en majorité scolarisés (75 %)

Par rapport à un exploitant moyen des terroirs PRASAC, ils cultivent plus (3 ha contre 2 ha), sont mieux équipés (45 % contre 35 %) et dégagent 25 % de revenus en plus (550 000 Fcfa en 2000-2001)

✿ Tous les types d'exploitations des villages, excepté les vieux chefs d'exploitations

Les petites exploitations en difficultés sont sous-représentées, tandis que celles des agro-éleveurs et celles ayant des revenus extra-agricoles importants sont légèrement sur-représentées

Exemples de perceptions paysannes des effets du conseil de gestion

Grille d'analyse des effets CdG

Prise de conscience :
Raisonnement,
Acquisition
connaissances



Prise de décision :
Changement de Pratiques
- Conduite production
- Projet Moyen Terme



Amélioration des performances de l'exploitation agricole

% paysans appliquant la démarche	Sécurité alimentaire	Plan prévisionnel
70 à 90 %	Estimation besoins annuels Prévision, calcul, suivi	Elaboration programme campagne agricole, estimation besoins intrants
35 à 70 %	- Séparation gestion stocks - Mesure quantité distribuée - Programmation achat/vente	- Réduction/augmentation superficies cultivées - Modification assolement et organisation du travail
35 à 70 %	- Soudure moins difficile - Achat à prix réduits - Vente à prix favorable	- Meilleure adaptation ressources/besoins - Meilleur suivi cultures