



Association des Professionnels et Opérateurs de la Microfinance en Mauritanie- APROMI –



Réalisations



Les activités de l'APROMI ont été réalisées par rapport aux objectifs suivants :

- ❖ Renforcement des capacités des Institutions Micro Financières (IMF)
- ❖ Mise en œuvre d'un programme de communication et d'information
- ❖ Représentativité et efficacité de l'APROMI
- ❖ Contribution à la mise en place d'un environnement microfinancier favorable

Le renforcement des capacités des IMF

A travers :

- ε la formation
- ε les ateliers d'échanges d'expériences avec des structures partenaires ou l'expertise croisée entre membres du réseau
- ε les voyages d'études
- ε les séminaires ou conférences
- ε la mobilisation de ressources (le fonds de crédit, la subvention d'équilibre et l'appui logistique)

- La formation

Les bénéficiaires de la formation :

- les membres
- les non membres (membres potentiels)
- le personnel du Secrétariat Technique

Les modules conçus et mis en œuvre par l'APROMI :

- L'information et la formation sur le cadre légal et réglementaire et les éléments de pérennisation d'une institution de microfinance au niveau de trois capitales régionales (Kiffa, Nouadhibou, Rosso) en 2001, (appui financier de l'USAID via le Corps de la Paix)
- La Formation de formateurs en 2002, (co-financement OXFAM, AOL via Corps de la Paix)
- Les rôles, responsabilités et outils de travail des organes de gestion d'une IMF (Kaëdi, Rosso, Nouadhibou, Ould Yengé), en 2002 et 2003, (co-financement OXFAM, AOL via Corps de la Paix)
- L'analyse financière des Institutions de Microfinance, mars 2005 au profit de six IMF dont une à Nouadhibou
- La gestion administrative et comptable des IMF au profit de six IMF en mars 2005

Les cours du CGAP dupliqués par l'APROMI :

- Principes fondamentaux de la comptabilité des IMF, avril 2003, Nouakchott
- Analyse financière des Institutions de Microfinance, avril 2005, Nouakchott

Les membres et le personnel du Secrétariat Technique ont bénéficié d'autres formations grâce à l'appui de partenaires financiers et techniques, il s'agit entre autres de OCMU/BAD (*Ex Programme Amina*), du Guichet Microfinance du FENU (*Fonds d'équipement des Nations Unies*), de la CEP (*Cellule du projet Réduction de la Pauvreté*) et de l'AFD (*Agence Française de Développement*), etc.

- « Pilotage d'un dispositif d'appui à la MPE et gestion des ressources humaines » en 1998
- « Gestion comptable et financière des IMF » en 1999
- « Organisation et fonctionnement des Mutuelles d'Épargne et de Crédit »
- « Structuration et développement des réseaux d'épargne et de crédit » en 1999
- « La gestion du portefeuille de crédit » en 1999
- « Le Contrôle Interne et l'Audit des Institutions de Microfinance » en 2000

- « Comptabilité de base et adaptation du manuel de procédures » en 2000
- « Formation sur le Business Plan » en 1999 et 2002
- « Formation des Caissiers», en 2002
- « Formation des Agents de crédit», en 2002
- « Formation des Présidents de comités de crédit », en 2002
- « Formation des Présidents de Conseils d'Administration », en 2002
- « Formation des gérants », en 2002
- « Formation de formateurs en GERME et CREE », en 2002
- « Formation de formateurs en comptabilité et en analyse financière » en 2003

- Les voyages d'études

- Réunion de l'Assemblée Générale du SEEP à Baltimore en octobre 1999
- Sommet du Microcrédit à Abidjan, juin 1999
- Voyage d'études des acteurs de la microfinance au Mali juillet 1999
- Sommets du Micro-crédit à Abidjan en juin 1999, pour la Région Afrique en octobre 2000 à Hararé et à New York en novembre 2002
- Deuxième Conférence Internationale des Fonds Sociaux en octobre 2000 à Washington
- Voyage d'études des IMF Mauritanienues auprès de la FECECAM au Bénin du 14 au 26 avril 2001
- Assemblée Générale SEEP à Washington, octobre 2001
- Réunion des Associations de Microfinance des pays de l'UMOA, organisée par la BCEAO au Bénin en décembre 2001
- Voyage d'études en Egypte organisé par la CEP avec la participation de deux membres de l'APROMI

• Les séminaires, ateliers et conférences

- Co-organisation avec le CDHLCPI (*Commissariat aux Droits de l'Homme, à la Lutte Contre la Pauvreté et à l'Insertion*) et la BCM (*Banque Centrale de Mauritanie*) les 8, 9, 10 novembre 1999 du séminaire sur la microfinance en Mauritanie «réglementation et préparation de la Stratégie Nationale de Microfinance »
- Participation à l'atelier organisé par le Réseau RAMPE sur le lancement de la charte et la pérennisation, à Dakar en décembre 1999.
- Participation au séminaire organisé par le MAIN à Madagascar sur « les leviers de pérennité pour les IMF » en octobre 2000
- Participation au séminaire du SEEP organisé en partenariat avec Ghamfin au Ghana en avril 2000 « Gestion et viabilité des SFD »
- Participation aux journées de sensibilisation et de concertation sur la Stratégie Nationale de Lutte contre la Pauvreté, organisées par le MAED (*Ministère des Affaires Economiques et du Développement*) et le CDHLCPI les 7, 8 et 9 décembre 1999.
- Participation à « l'Atelier sur les Pratiques Optimales », rencontre organisée par Réseau Africain de MicroFinance (AFMIN) en juillet 2001 à Abidjan Participation à la rencontre organisée par la BAD sur « les nouvelles orientations de l'intervention de la BAD dans pays membres » à Abidjan, octobre 2001.
- Co-organisation avec le CDHLCPI et la BCM de l'atelier sur la réglementation en novembre 1999.
- Co-organisation en collaboration avec le Corps de la Paix, le CDHLCPI et la BCM de l'atelier dont les thèmes étaient :
 - « la Stratégie et le Plan d'Action de l'APROMI »
 - « la problématique de la mobilisation de l'épargne et la pérennisation des Institutions de Microfinance. »
- Co-organisation avec le CDHLCPI et la BCM du séminaire de « Capitalisation des acquis de la microfinance en Mauritanie » en août 2001.
- Participation à l'Atelier sur les outils d'évaluation des IMF à Hararé, novembre 2001
- Organisation de l'Atelier National de restitution et de validation du Code de Déontologie des Institutions de Microfinance, mai 2002 à Nouakchott.

- Organisation de l'Atelier de restitution/validation des résultats de l'étude sur les barrières à l'accès des femmes aux crédits, le 09 mars 2002.
- Co-organisation des Ateliers Nationaux de Validation des Stratégies Nationales de la Micro et Petite Entreprise et la Microfinance (SMPE et SNMF) en juin et juillet 2003

- **La mobilisation de ressources**
(*Fonds de crédit, subvention d'équilibre et appui logistique*)

- **Le fonds de crédit**

Le 08 février 2000, le CDHLCPI a signé avec l'APROMI un « Protocole d'Accord tenant lieu de Convention de Gestion de Crédit » dans le cadre de l'accord prêt entre le Gouvernement Mauritanien et le Fonds Africain de Développement (FAD) relatif au Projet de Réduction de la Pauvreté signé à Abidjan le 18 novembre 1997.

Le montant des ressources allouées à ce jour aux IMF est de 303 000 000 UM, sous forme de crédit.

- **La subvention d'équilibre**

Le 22 juin 2000, le CDHLCPI a signé avec l'APROMI un « Protocole d'Accord Cadre tenant lieu d'attribution de subvention d'équilibre ». La subvention reçue par chaque IMF représente 20 % du crédit qui lui est octroyé. Le montant cumulé des subventions est de 24 600 000 UM destiné à répondre partiellement aux besoins de ressources des membres pour la couverture du gap d'exploitation durant la période de pérennisation.

Pour l'an 2002, 18 000 000 UM ont été approuvés, ils doivent être décaissés en 2003.

- **Le protocole d'accord OXFAM-APROMI**

Dans le cadre du Projet MTA 037-A1 et A2 « Microfinance partners networking in Mauritania » de OXFAM GB, un montant de 9 075 000 UM a été alloué pour appuyer les IMF. (29 janvier 2002)

➤ Le protocole d'accord INTERMON-APROMI

Pour le diagnostic, formation et le suivi de six institutions de microfinance.

➤ Accord de partenariat CAPAF-APROMI

Pour la duplication des cours du CGAP en Mauritanie. Il s'agit de :

- ε Principes fondamentaux de la comptabilité
- ε Mesure et contrôle des impayés ; calcul et fixation de taux d'intérêt
- ε Analyse financière des IMF
- ε Plan de développement et projections financières des IMF
- ε Système d'information de gestion
- ε Gestion des risques opérationnels

➤ L'Appui logistique

Le Programme AMINA (BAD) a mis à la disposition des membres du réseau 14 configurations informatiques.

Le Programme de communication et d'information

• La programmation de la base de données

Les éléments de la base de données ont déjà été mis en place.

Le document conceptuel de la base de données a été élaboré. L'APROMI est la recherche d'appuis pour réaliser la programmation de la base de données.

- Le site web de l'APROMI

En finalisation. www.cyberforum.mr/ong/apromi

- Le guide méthodologique de création et de gestion d'une IMF en Mauritanie

APROMI a élaboré un guide pour créer une IMF en Mauritanie.

En effet le Guide constitue un des éléments du programme de communication, d'information et de renforcement des capacités des IMF que APROMI avait prévu dans le cadre de la mise en œuvre de son plan d'action.

Il a un triple objectif :

- Vulgariser l'information sur le cadre légal et réglementaire des activités de microfinance en Mauritanie. Sont ciblés à la fois les groupes qui initient les activités d'épargne et de crédit de façon informelle et les groupes qui sont peu ou pas sensibilisés à l'apport potentiel de la microfinance dans leur dynamique de développement ;
- Disposer d'un support d'information qui permet d'atteindre les populations des zones défavorisées, notamment le milieu rural ;
- Accompagner les bénéficiaires des ateliers de formation.

Le guide traite des points suivants :

- Les préalables à la mise en place d'une IMF
- Les procédures pour établir un dossier d'agrément
- L'élaboration de l'étude de faisabilité pour une IMF qui se crée.
- Les outils de gestion d'une IMF

Les éléments annexés au guide :

- Les facteurs de réussite d'une IMF

- Les leviers de pérennité d'une IMF
- Le quadrilère coopératif
- Le tableau d'analyse des facteurs de réussite

Le guide a été réalisé grâce au co-financement PNUD, l'USAID et OXFAM GB qui a pris en charge l'impression.

- **Le fonds de documentation**

Un centre de documentation et d'information a été mis en place.

Il constitue également un élément du programme de communication et d'information.

L'objectif majeur est d'offrir aux acteurs une gamme de produits d'information répondant non seulement aux besoins des IMF, mais aussi de tous les autres intervenants.

L'objectif spécifique est de mettre à la disposition des acteurs l'information requise (ouvrages, résultats de recherche ou d'analyse, expériences capitalisées, statistiques du secteur,) etc.

La documentation existante se présente sous la forme thématique suivante :

- Rapports
- Formation
- Etudes-Recherches
- Généralités
- Séminaires-Conférences
- Comptabilité
- Gestion
- Economie

La représentativité et l'efficacité de l'APROMI

L'APROMI est devenu progressivement l'interlocuteur collectif, pour dialoguer et se concerter avec le Gouvernement, les autorités institutionnelles (CDHLCPI, Banque Centrale, Ministères impliqués) et les partenaires au développement, tout en assumant sa mission de sauvegarde et de défense des intérêts professionnels des membres.

L'Association a élargi son sociétariat. Elle participe activement aux cadres de concertation. Elle est membre de plusieurs instances :

- Le Comité de Concertation sur la Stratégie Nationale de Lutte Contre la Pauvreté
- Le Comité de Pilotage du Projet de Réduction de la Pauvreté
- Le Groupe de Travail sur la Stratégie Nationale de Microfinance
- Le réseau SEEP
- Le Comité de Surveillance du CDHLCPI
- Le Comité Interministérielle de Concertation sur le Cadre Stratégique de Lutte Contre la Pauvreté
- Le réseau d'appui à la Micro et Petite Entreprise (MPE)

La contribution à la mise en place d'un environnement microfinancier favorable

Participation de l'APROMI à tous les cadres de concertation concernant les textes légaux et législatifs régissant les IMF, aussi bien au niveau national qu'au niveau international.

Organisation d'importants séminaires sur la microfinance à l'issu desquels des recommandations visant à améliorer le cadre ont été formulées.